

# **Основные положения программы развития Федерального научного центра биологических систем и агротехнологий Российской академии наук (ФНЦ БСТ РАН)**

**на 2021-2026 г.г.**

## **Стратегическая цель развития ФНЦ БСТ РАН:**

1. Достижение лидирующих позиций в стране и мире в сфере научного обеспечения и развития животноводства и растениеводства через создание конкурентноспособных пород и типов мясного скота, сортов кормовых и зерновых культур для обеспечения продовольственной безопасности Российской Федерации.
2. Разработка инновационных технологий производства продукции животноводства, для получения экологически безопасных продуктов питания, путем создания новых экспертных систем, эффективных препаратов для животноводства и растениеводства на основе использования вторичного сырья и альтернативных источников нутриентов.
3. Развитие генетических технологий в животноводстве и растениеводстве, создание лабораторий мирового уровня, на основе внедрения современных методов генетики, селекции и биотехнологии с привлечением молодых ученых.
4. Стратегическая координация научной деятельности учреждения для обеспечения повышения эффективности расходования бюджетных средств, конкурентоспособности научных разработок в области АПК с выделением приоритетных проектов.
5. Повышение рейтинга публикационной активности в российских и мировых индексируемых базах цитирования, оптимизация кадрового потенциала научных коллективов.

Участие ФНЦ БСТ РАН в национальном проекте Наука и университеты позволит обеспечить развитие передовой инфраструктуры для проведения исследований и разработок путем обновления приборной базы, развитие селекционно-семеноводческого и селекционно-генетического центров.

## **Мероприятия по развитию кадрового потенциала:**

1. Профессиональная ориентации школьников, проведение тематических экскурсий, мастер-классов, подготовка старшеклассников к участию в олимпиадах, конкурсах и конференциях различного уровня.
2. Работа со студентами высших учебных заведений с целью интеграции студенческой молодежи в научную деятельность, обеспечение выполнения научных работ бакалаврам, специалистам и магистрам в лабораториях Центра. Создание условий для прохождения производственной и научно-исследовательской практики. Проведения профориентационной работы с помощью цифровых методов.
3. Создание базовых кафедр в высших учебных заведениях, привлечение научных сотрудников к преподавательской деятельности, развитие магистратуры и аспирантуры, расширения перечня программ повышения квалификации. Создание и внедрения цифрового обучения.
4. Увеличение доли молодых исследователей и специалистов высшей квалификации через развитие Учебного центра, повышение квалификации научных сотрудников и специалистов лаборатории.

## **Бюджет программы развития**

Для выполнения поставленных научных, образовательных, исследовательских задач, в стратегическом плане необходимо привлечение на 2021-2025 гг. ориентировочно 300-350 млн. руб (с учетом внебюджетных средств). Магистральным направлением является увеличение доли средств, привлекаемых из внебюджетных источников (РФФИ, иностранные фонды, хоздоговорная деятельность, особенно необходимо усилить работу с

РНФ, ФЦП).

**Система управления организацией и ключевых процессов.** Построенная система управления, позволяет руководить Институтом без снижения уровня научных и практических достижений. Однако технологическое развитие науки требует повышения эффективности научных исследований, постоянной оптимизации и модернизации отдельных направлений или всего Института в целом.

Ожидаемые результаты реализации программы:

На основании стратегических целей и задач будут созданы персонализированные рабочие места для молодых ученых, обеспечивающие проведение исследований на высоком методическом уровне. Интеграция с высшими учебными заведениями позволит исключить кадровый «голод».

При решении фундаментальных задач будут созданы новые породы и типы мясного скота, разработаны федеральная и региональная программа развития мясного скотоводства с учетом основных положений «Концепции устойчивого развития мясного скотоводства России на период до 2030 года» обеспечивающее дополнительное создание до 1 млн. рабочих мест на удаленных и депрессивных территориях. Будут разработаны инновационные технологии производства продукции животноводства и растениеводства, для получения экологически безопасных продуктов питания. На основании разработанной экспертной оценке коммерческой и племенной ценности мясного скота будет предложена бесконтактная технология измерения морфологических характеристик тела племенных животных.

Будут созданы с применением генетических методов новые устойчивые к засолению, засухе и болезням сорта пшеницы, ячменя и проса.

Создание на основании комплексной аттестации альтернативных источников минеральных веществ и нутриентов, препараты для животноводства, растениеводства. Будут разработаны инновационные технологии ранней диагностики, прогнозирования и диетотерапии элементозов, изучены механизмы адаптации системы пищеварения животных к рационам с различным ингредиентным составом кормов, методы прогнозирования физиологических функций животных.

В результате реализации национального проекта к 2025 году обновится не менее половины приборной базы научных учреждений. Проведены капитальные и текущие ремонты. Модернизация способствует привлечению молодых исследователей в науку, расширению научной кооперации, а также открывает новые возможности для взаимодействия науки и бизнеса.

Перспективы:

1. Развитие более гибкой системы трудовых договоров и контрактов, введение эффективной контрактной системы.
2. Оптимизация структуры Института, обновление научного оборудования и автопарка.
3. Привлечение большего числа договоров и грантов (РНФ, РФФИ, РГО, ФЦП, иностранные фонды и организации, хоздоговора и т.д.).
4. Формирование ВТК проектов и новых творческих групп под руководством ведущих ученых.
5. Перенастройка системы показателей результативности научной деятельности. Совершенствование системы материального стимулирования при более эффективном участии в научных проектах и программах национального и международного уровня. Формирование специального фонда поддержки молодых ученых.

Исполняющий обязанности  
директора ФНЦ БСТ РАН



С.В. Лебедев